

2025 年度 東北公益文科大学

学校推薦型選抜（A 日程）試験問題

小 論 文

受験 番号								氏 名	
----------	--	--	--	--	--	--	--	------------	--

受験上の注意

- ① 試験開始の合図があるまで、この問題冊子を開いたり裏返したりしてはいけません。
- ② 机の上に置いてよいものは、受験票、筆記用具（鉛筆、シャープペンシル、消しゴム、鉛筆キャップ、鉛筆削り）、眼鏡、ハンカチ、薬、ティシュペーパー（袋又は箱から中身だけ取り出したもの）、時計のみです。なお、時計は計時機能だけのものに限りです。
- ③ 携帯電話及びスマートフォン等の電源は必ず切ってください。
- ④ 小論文の問題は見開き 1 ページです。
- ⑤ 解答用紙は 1 枚です。
- ⑥ 受験番号と氏名は、問題冊子及び解答用紙のそれぞれ所定の欄に必ず記入してください。
- ⑦ 問題の解答時間は 70 分です。
- ⑧ 解答は別紙の横書きの解答用紙に 600 字以内でまとめてください。
- ⑨ 問題冊子の余白は下書きに用いてもかまいません。
- ⑩ 解答用紙の余白及び裏面には何も書いてはいけません。
- ⑪ 問題に疑問のある場合は黙って手を挙げてください。ただし、問題の内容に関する質問については受け付けない場合があります。
- ⑫ 試験中に気分が悪くなった時やトイレに行きたくなった時は、手を挙げて係員の指示に従ってください。
- ⑬ 印刷に不鮮明な箇所がある場合は、黙って手を挙げてください。
- ⑭ 解答用紙は汚れても新しいものとは交換しません。そのまま提出してください。
- ⑮ 解答終了の合図で、筆記用具を置いてください。
- ⑯ 係員が答案用紙の回収を終えるまで、席を立たないでください。
- ⑰ 問題冊子は試験終了後持ち帰ってください。

次の文章を読み、あとの問に答えなさい。

本来の経営は「価値創造（＝他者と自分を同時に幸せにすること）という究極の目的に向かい、中間目標と手段の本質・意義・有効性を問い直し、究極の目的の実現を妨げる対立を解消して、豊かな共同体を創り上げること」だ。この経営概念の下では誰もが人生を営む当事者となる。幸せを求めない人間も、生まれてから死ぬまで一切他者と関わらない人間も存在しないからだ。他者から何かを奪って自分だけが幸せになることも、自分を疲弊させながら他者のために生きるのも、どちらも間違いである。

老後資金をめぐる悲劇もある。老後が不安だといって、四十歳五十歳を超えてから慣れない株投資やFX投資を始める人がある。(中略)しかしパソコン画面上の金融資産の含み益は、利益を確定させて現金を手にするまでは単なるまやかし／まぼろしに過ぎない。慣れない投資が長期にわたって上手くいくほど世の中は甘くない。そうして、老後のために投資した資金が、予想外の株や為替の値動きによって生じた追加保証金の連続で泡と消える。(中略)老後資金は溶けていく。こうした人が老後を不安がるのは当然だろう。なぜなら自分自身が不安を現実にするべく全力を出しているからだ。

といって今度はお金を一切使わないという人もいる。投資なんかもってのほか、消費も最小限、ひたすらお金を貯めるというタイプの人だ。こうした人は悲劇は避けられるかもしれない。しかし喜劇を演じてしまっている。なぜなら、お金は使ってはじめて、製品やサービスと交換してはじめて、意味があるからだ。何にもお金を使わずに節約生活を続けて、ある日ぽっくり逝ってしまったらそれこそ一番の無駄遣いである。

老後をめぐる悲喜劇の数々に共通する特徴の一つは、「目的と手段の不整合」「目的と手段の転倒」だ。これはまさに経営問題といえる。

参考文献

岩尾俊兵『世界は経営でできている』（講談社現代新書、2024）8-9 頁、および 151-152 頁より抜粋・再構成。

問 上の文章における経営の目的は老後資金の確保であり、手段は投資を選択し、その結果が不整合であることを例示している。筆者が文章で論じる「経営」の論述を踏まえた場合、例えば勉強、恋愛、健康、家庭などについてあなたが知っている「経営問題」を例に挙げ、そのことをいかに経営することができるか・すべきか、あなたの意見を 600 字以内で述べなさい。